Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Inspectoratul Școlar Județean
Iași

Nr. 1329/02.09.2022

PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

2022 – 2026

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

CUPRINS

I. CONTEXT 4
I.1. Comisia de elaborare și date de identificare 4
I.2. Prezentarea unității de învățământ 4
I.3. Organigrama 4
II. ARGUMENT 4
II.1. Motivarea necesității, fezabilității și a oportunităților PDI 4
II.3. Fundamentarea noului PDI pe rezultatele proiectului anterior 4
III. DIAGNOZA MEDIULUI EXTERN ȘI INTERN ORGANIZAȚIEI ȘCOLARE 4
III.1. Încadrarea școlii în context admistrativ-temporal 4
III.1.1. Context demografic 4
III.1.2. Repere geografice 4
III.1.3. Repere istorice 4
III.2. Prezentarea școlii - date de tip cantitativ și calitativ 4
III.2.1. Datele de identificare a școlii 4
III.2.2. Scurt istoric al școlii 4
III.3. Analiza de tip cantitativ 4
III.3.1. Resurse umane 4
III.3.1.1. Preșcolari și elevi 4
III.3.1.2. Personal didactic 4
III.3.1.3. Personal didactic auxiliar și nedidactic 4
III.3.2. Resurse curriculare 4
III.3.3. Resurse materiale și financiare 4
III.4. Analiza de tip calitativ 4
III.4.1. Rezultate concursuri și olimpiade școlare 4
III.4.2. Proiecte educaționale 4
III.4.3. Parteneriate și colaborări 4
IV. ANALIZA SWOT 4
V. ANALIZA PEST(LE) 6

VI. RELAȚIA ȘCOLII CU COMUNITATEA 8

VII. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ 8

VIII. NEVOILE ȘCOLII 8

IX.VIZIUNEA, MISIUNEA, VALORILE ȘI PRINCIPIILE UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT 8

IX.1. Viziunea 8

IX.2. Misiunea 8

IX.3. Valori și principii 8

X. OBIECTIVE ȘI OPȚIUNI STATEGICE 8

XI.1. Obiective strategice 8

XI.2. Opțiuni strategice 10

XI. COMPONENTA OPERAȚIONALĂ Eroare! Marcaj în document nedefinit.

XII. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA IMPLEMENTĂRII 29

ANEXE 29

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Inspectoratul Școlar Județean Iași

I. CONTEXT

I.1. Comisia de elaborare și date de identificare
I.2. Prezentarea unității de învățământ
I.3. Organigrama

II. ARGUMENT

II.1. Motivarea necesității, fezabilității și a oportunităților PDI
II.3. Fundamentarea noului PDI pe rezultatele proiectului anterior

III. DIAGNOZA MEDIULUI EXTERN ȘI INTERN ORGANIZAȚIEI ȘCOLARE

III.1. Încadrarea școlii în context admistrativ-temporal
III.1.1. Context demografic
III.1.2. Repere geografice
III.1.3. Repere istorice
III.2. Prezentarea școlii - date de tip cantitativ și calitativ
III.2.1. Datele de identificare a școlii
III.2.2. Scurt istoric al școlii
III.3. Analiza de tip cantitativ
III.3.1. Resurse umane
III.3.1.1. Preșcolari și elevi
III.3.1.2. Personal didactic
III.3.1.3. Personal didactic auxiliar și nedidactic
III.3.2. Resurse curriculare
III.3.3. Resurse materiale și financiare
III.4. Analiza de tip calitativ
III.4.1. Rezultate concursuri și olimpiade școlare
III.4.2. Proiecte educaționale
III.4.3. Parteneriate și colaborări

IV. ANALIZA SWOT

CURRICULUM	
PUNCTE TARI	**PUNCTE SLABE**
•Existența și aplicarea Planului cadru pentru fiecare ciclu de învățământ; •Personalizarea ofertei școlii în funcție de particularitățile locale; •Activități extracurriculare/extrașcolare multiple;	•Capacitatea mai redusă a unor cadre didactice de a recepta și aplica metodele și tehnicile moderne de predare-învățare-evaluare; • Folosirea la clasă a unor strategii didactice tradiționale care nu încurajează participarea directă a elevilor;

Şcoala Gimnaziala Oţeleni
Comuna Oţeleni, Jud. Iaşi
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

•Participarea unui număr mare de cadre diactice la cursurile de formare în domeniul curriculum-ului, CRED.	•Lipsa de implicare a părinţilor în stabilirea CDŞ;
OPORTUNITĂŢI •Cadru legislativ care să favorizeze flexibilitatea curriculumului; •Acces larg la o varietate mare de mijloace de învăţământ; •Implementarea la nivel naţional a cursurilor de formare CRED	**AMENINŢĂRI** •Lipsa, la nivel local, a unor instituţii culturale cu care se pot încheia parteneriate; •Programe şcolare încărcate în defavoarea timpului alocat rămânerilor în urmă; •Lipsa, la nivel local, a unor instituţii culturale cu care se pot încheia parteneriate;
RESURSE UMANE	
PUNCTE TARI •Personal calificat în proporţie de 90 %; •Ponderea cadrelor didactice titulare cu grade didactice I şi II în proporţie de 65%; •Relaţii interpersonale ce favorizează crearea unui climat educaţional deschis şi stimulativ; •Disponibilitatea personalului pentru activităţi educative.	**PUNCTE SLABE** •Unele cadre didactice nu se implică suficient în asumarea responsabilităţilor şi în buna coordonare a acestora; •Lipsa cadrelor didactice calificate pentru unele discipline; •Lipsa unui consilier psihopedagog în şcoală şi a profesorului de sprijin;
OPORTUNITĂŢI •Existenţa unor parteneriate educaţionale cu diferiţi reprezentanţi ai comunităţii; •Încheierea unor parteneriate cu asociaţii care oferă servicii de consiliere şi dezvoltare presonală;	**AMENINŢĂRI** •Distanţa mare faţă de oraşul reşedinţă de judeţ (80 km) •Atitudinea pasivă a unor familii faţă de educaţia copiilor;
RESURSE MATERIALE/FINANCIARE	
PUNCTE TARI •Existenţa sistemului de supraveghere video; •Sistem de încălzire centralizată în regim propriu; •Izolare termică a clădirilor şi reabilitarea pereţilor exteriori; •Existenţa unui laborator de informatică dotat cu 15 calculatoare; •Existenţa a două microbuze şcolare intrate în administrarea şcolii;	**PUNCTE SLABE** •Stare avansată de degradare a pereţilor interiori; •Lipsa spaţiului pentru amenajarea laboratoarelor de specialitate (fizică, chimie, biologie, istorie, geografie, bibliotecă); •Lipsa posibilităţii de atragere a resurselor extrabugetare datorită slabei dezvoltări economice a zonei; •Imposibilitatea stimulării financiare a personalului didactic şi didactic auxiliar care îşi asumă sarcini suplimentare fişei postului;
OPORTUNITĂŢI •Posibilitatea organizării unor activităţi extraşcolare în comunitate (biblioteca comunală, cămin cultural); •Programe guvernamentale de sprijin sau stimulative (burse sociale şi de merit, rechizite şcolare pentru copiii proveniţi din familii cu venituri mici, programul "Cornul şi laptele", programul Euro 200)	**AMENINŢĂRI** •Lipsa unor programe naţionale de finanţare a proiectelor de reabilitare a instituţiilor de învăţământ; •Resurse financiare insuficiente pentru dotarea sălilor de clasă cu echipamente tehnologice (calculatoare, video-proiectoare).
RELAŢII CU COMUNITATEA	
PUNCTE TARI	**PUNCTE SLABE**

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

•Buna colaborare cu Primăria, ONG-uri, instituții publice locale; •Derularea de proiecte în parteneriat cu comunitatea locală și instituții publice de la nivel local; •Relații armonioase cu serviciul de Asistență Socială;	•Slaba implicare a părinților elevilor cu probleme comportamentale; •Numărul redus de părinți implicați activ în viața școlii; •Promovarea insuficientă a ofertei și a activității educaționale;
OPORTUNITĂȚI •Existența unei asociații de părinți care sprijină relația școală-comunitate; •Existența legislației care reglementează relația școală-comunitate;	**AMENINȚĂRI** •Timpul redus al părinților pentru a sprijini activitățile educative ale copiilor; •Implicarea redusă a partenerilor educaționali și sociali în susținerea și promovarea imaginii și a valorilor instituției de învățământ.
MANAGEMENTUL UNITĂȚII	
PUNCTE TARI •Buna colaborare și comunicare eficientă între echipa managerială și colectivul de cadre didactice din unitatea școlară; •Managerul unității face parte din Corpul experților în management educațional; •Caracterul deschis colaborării cu factorii externi care oferă oportunități de creștere a calității serviciilor educaționale.	**PUNCTE SLABE** •Lipsa consilierii juridice în domeniul legislației •Complexitatea sarcinilor manageriale care includ managementul procesului didactic, managementul administrativ și managementul financiar; •Lipsa unei baze de date utile actului managerial;
OPORTUNITĂȚI •Existența unor programe de formare în domeniul managementului instituțional oferite de CCD, ISJ, universități;	**AMENINȚĂRI** •Lipsa de pregătire și implicare a membrilor C.A, din afara școlii, în luarea deciziilor;

V. ANALIZA PEST(LE)

Domenii	Context local
POLITIC	•Din punct de vedere politic, activitatea instructiv-educativă este guvernată de o serie întreagă de acte normative, printre care cele mai importante: -Legea Învățământului nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare; -Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar; -Hotărâri ale Guvernului României referitoare la organizarea și funcționarea sistemului de învățământ preuniversitar; -Ordine și Note emise de MEN; -Codul muncii -Alte acte normative în domeniu. •Oferta politică în domeniul educației vizează următoarele obiective prioritare: - îmbunătățirea calității și eficienței procesului de educație și de formare profesională; - conceperea unui curriculum pentru învățământul preuniversitar centrat pe competențe;

Şcoala Gimnaziala Oţeleni
Comuna Oţeleni, Jud. Iaşi
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

	- descentralizarea în contextul asigurării calităţii actului educativ; - reforma învăţământului preuniversitar şi dezvoltarea educaţiei pe tot parcursul vieţii; - facilitarea accesului tuturor elevilor la educaţie şi formare profesională; - compatibilizarea ciclurilor pentru învăţământul preuniversitar cu cerinţele unei educaţii moderne în contextul Sistemului European al Calităţii •Receptivitatea Consiliului Local şi Primăriei comunei la rezolvarea unor probleme de care depinde buna funcţionalitate a şcolii.
ECONOMIC	•Situaţia materială precară a părinţilor multor elevi are consecinţe negative asupra interesului acestora faţă de şcoală, de la dezinteres şi absenteism ridicat până la posibilul abandon şcolar; •Diferenţa de statut social între mediile familiale ale elevilor; •Interesul Primăriei şi Consiliului Local pentru investiţii şi lucrări de reabilitare; •Implementarea unor proiecte din Fonduri Structurale în vederea dezvoltării bazei materiale şi a calităţii actului educaţional;
SOCIAL	•Analiza demografică evidenţiază o scădere accentuată a populaţiei şcolare Conform prognozelor realizate şi recensământului copiilor cu vârstă între 0-3 ani, declinul demografic al populaţiei stabile va continua şi în perioada următoare •Populaţia şcolară provine din mediul rural fapt ce impune adoptarea strategiilor de creştere a motivaţiei privind procesul educativ atât în rândul elevilor cât şi al părinţilor. •Colaborarea şcolii cu ONG-uri , comunitatea locală, alte instituţii publice în cadrul unor proiecte educaţionale care să vină în sprijinul elevilor; •Asigurarea cu personal didactic calificat la toate disciplinele de învăţământ
TEHNOLOGIC	• Un număr de 17 laptopuri au fost distribuite personalului didactic din şcoală în vederea întocmirii documentaţiei în format electronic şi a folosirii tehnologiei IT în cadrul orelor la clasă. •Cancelaria este dotată cu un laptop conectat la internet şi o imprimantă, mijloace ce stau la dispoziţia cadrelor didactice. •Datorită spaţiului insuficient, nu sunt amenajate laboratoare de specialitate, mijloacele didactice existente sunt depozitate în magazie necesitând timp pentru selecţia şi deplasarea lor în sălile de clasă. •Laboratorul de informatică este dotat cu un număr de 25 calculatoare, suficiente pentru numărul de elevi al unei clase.

Şcoala Gimnaziala Oţeleni
Comuna Oţeleni, Jud. Iaşi
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Inspectoratul Şcolar Judeţean
Iaşi

VI. RELAŢIA ŞCOLII CU COMUNITATEA

VII. CULTURA ORGANIZAŢIONALĂ

VIII. NEVOILE ŞCOLII

IX.VIZIUNEA, MISIUNEA, VALORILE ŞI PRINCIPIILE UNITĂŢII DE ÎNVĂŢĂMÂNT

DEVIZA:

"Mâine să fii mai bun ca azi!"

IX.1. Viziunea

Şcoala noastră îşi propune să asigure calitatea actului educaţional, respectând ritmul propriu de dezvoltare al copilului, prin stimularea gândirii şi a voinţei, oferind accesul fiecărui copil la educaţie. Întreaga activitate instructiv- educativă a şcolii este orientată pe trei dimensiuni valorice: educaţia formală, educaţia nonformală şi educaţia incluzivă, aflate într-o continuă interdependenţă şi cu un liant comun: **parteneriatul educaţional**.

IX.2. Misiunea

Misiunea noastră este de a determina o legătură de interes între cadre didactice, personal auxiliar, copii, părinţi şi reprezentanţi ai comunităţii locale în direcţia dezvoltării copiilor din punct de vedere relaţional şi intelectual, accentuând şi ideea de mentorat pedagogic ce vizează stabilitatea şi perfecţionarea specialiştilor, precum şi asigurarea de şanse egale atât pentru educat cât şi pentru educator.

Eforturile noastre urmăresc oferirea unui climat educaţional deschis, bazat pe performanţă, cooperare, încurajarea iniţiativei individuale şi a inovaţiei didactice, oferirea de şanse egale şi de oportunităţi concrete pentru dezvoltarea individuală a fiecărui copil.

IX.3. Valori şi principii

X. OBIECTIVE ŞI OPŢIUNI STATEGICE

XI.1. Obiective strategice

Obiectivele strategice derivă din viziunea Şcolii Gimnaziale Oţeleni, domeniile prioritare prevăzute în strategia de dezvoltare a ISJ Iaşi, direcţiile de acţiune ale I SJ Iaşi pentru anul şcolar 2020-2021,

standardele de evaluare a calității prevăzute de ARACIP și reprezintă intenții majore care vor fi realizate prin Strategia de dezvoltare și prin care se va îndeplini misiunea acesteia. Acestea se raportează la strategiile europene/naționale/regionale/locale privind educația și formarea profesională:

- Recomandarea Consiliului European din 24 noiembrie 2020 privind educația și formarea profesională (EPF) pentru competitivitate durabilă, echitate socială și reziliență;
- Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România, Strategia Națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030, Strategia privind drepturile persoanelor cu dizabilități 2021-2030;

Obiectivele strategice stabilite pentru perioada 2022-2025, pe baza diagnozei mediului intern și extern, având ca reper misiunea Școlii Gimnaziale Oțeleni sunt:

O1.Implicarea a cel putin 60% din elevi și cadre didactice în proiecte locale, judetene, nationale și internationale în urmatorii 4 ani.

Așa cum reiese din analiza SWOT, elevii școlii noastre nu au experiențe în ceea ce privesc schimburile de experiență cu alți copii din afara școlii. Consider că participarea la astfel de actictivități implică mobilizarea elevilor și cadrelor didactice și dezvoltarea unor emoții pozitive.

O2.Creșterea calității procesului instructiv educativ în spiritul educației incluzive și a valorilor democrației de la satisfăcător la foarte bine în următorii 4 ani.

Abordarea copiilor cu cerințe educaționale este o provocare care apasă din ce în ce mai mult pe nevoia de reușită a activităților de la clasă. De asemenea, o atenție deosebită trebuie acordată și integrării elevilor proveniți din medii defavorizate. Având în vedere faptul că în formarea inițială a cadrelor didactice nu au fost cuprinse elemente de pregătire în acest sens, consider că este necesară o atenție deosebită acestor categorii de elevi.

O3. Creșterea în următorii 4 ani, cu cel puțin 10 procente a rezultatelor bune și foarte bune obținute de elevi la evaluările naționale de la sfârșitul claselor a II-a, a IV-a și a VI-a precum și a mediei de la Examenul de evaluare a absolvenților claselor a VIII-a.

În vederea atingeri misiunii pe care ne-am propus-o consider că este nevoie să depunem eforturi comune pentru creșterea nivelului de cunoștințe ale elevilor. Acest lucru poate fi considerat și ca rezultat al implementării cu succes a țintei strategice mai sus menționate.

O4. Reducerea până în anul 2024, cu 75% a dificultăților pe care elevii le întâmpină la accesarea resurselor educaționale deschise.

Nevoia de formare a deprinderilor de căutare a informațiilor prin folosirea tehnologiei a fost accentuată tot mai mult în perioada pandeniei. Resursele educaționale deschise trebuie puse la dispoziția elevilor ca mijloace auxiliare cu acces permanent și instrumente formate în vederea utilizării.

O5. Crearea stării de bine în rândul elevilor/preșcolarilor, personalului școlii și părinților de la nivelul satisfăcător la un nivel bun, în următorii 4 ani.

Din analiza Ghidurilor pentru aplicarea standardelor de evaluare ale ARACIP, o atenție deosebită se acordă stării de bine a copilului considerată a fi în strânsă legătură cu participarea și rezultatele învățării. Un concept nou, destul de complex dar plin de speranță în reușita activității școlare.

Pornind de la analiza diagnostică și de la obiectivele strategice, acceptând că nivelul de formare atins în școală reprezintă cel mai puternic mijloc de integrare școlară și socială, că eșecul școlar generează eșecul social, opțiunile strategice, derivate din misiunea școlii urmăresc îmbunătățirea participării școlare, a rezultatelor învățării, a stării de bine a copiilor precum și satisfacția beneficiarilor.

XI.2. Opțiuni strategice

COMPONENTA OPERAȚIONALĂ

Obiectiv strategic 1: Implicarea a cel putin 60% din elevi și cadre didactice în proiecte locale, judetene, nationale și internationale în urmatorii 4 ani.

1. OPȚIUNI STRATEGICE

	OBIECTIVE SPECIFICE			
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	1.1.Dezvoltarea curriculară	1.2.Dezvoltarea resurselor umane	1.3.Dezvoltarea resurselor materiale și financiare	1.4. Dezvoltarea resurselor sistemice și comunitare

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Ob. Strategic 1	**1.1.1.Asigurarea unui curriculum nonformal adecvat intereselor elevilor și specificului local, complementar curriculumului formal.**	**1.2.1.Formarea cadrelor didactice în domeniul managementului de proiect.**	**1.3.1.Atragerea de sponsorizări pentru derularea proiectelor școlii.**	**1.4.1.Crearea cadrului neces derulării unor parteneriate ca au ca efect creșterea calității educație.**
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**1.1.2.Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație.**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	**1.4.2.Diversificarea modalităților de informare părinților prin organizare periodică a lectoratelor c părinții având tematici d interes comun și pri organizarea unor activită extrașcolare diversificate î regim de parteneriat.**
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**1.1.3.Descongestionarea, esențializarea și abordarea interdisciplinară și transdisciplinară a conținuturilor disciplinelor de învățământ.**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	**1.4.3.Identificarea de partener și consultarea acestora pentr derularea unor parteneriate l nivel local / județean/ național internațional.**

Obiectiv specific 1.1.1. : Asigurarea unui curriculum nonformal adecvat intereselor elevilor și specificului local, complementar curriculumului formal.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** - **financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 1.1.2. : Asigurarea cadrului instituţional pentru calitate în educaţie.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 1.1.3. : Descongestionarea, esenţializarea şi abordarea interdisciplinară şi transdisciplinară a conţinuturilor disciplinelor de învăţământ.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 1.2.1. : Formarea cadrelor didactice în domeniul managementului de proiect.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 1.3.1.: Atragerea de sponsorizări pentru derularea proiectelor școlii.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 1.4.2. : Diversificarea modalităţilor de informare a părinţilor prin organizarea periodică a lectoratelor cu părinţii având tematici de interes comun şi prin organizarea unor activităţi extraşcolare diversificate în regim de parteneriat.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Obiectiv specific 1.4.3. : Identificarea de parteneri și consultarea acestora pentru derularea unor parteneriate la nivel local / județean/ național / internațional.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv strategic 2: Creșterea calității procesului instructiv educativ în spiritul educației incluzive și a valorilor democrației de la satisfăcător la foarte bine în următorii 4 ani.

1. OPȚIUNI STRATEGICE

Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	OBIECTIVE SPECIFICE			
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**2.1. Dezvoltarea curriculară**	**2.2. Dezvoltarea resurselor umane**	**2.3. Dezvoltarea resurselor materiale și financiare**	**2.4. Dezvoltarea resurselor sistemice și comunitare**

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Ob. Strategic 2	**2.1.1.Optimizarea actului didactic prin centrarea învățării pe elev, pe aspectele practic-aplicative şi prin realizarea proiectării didactice urmărind atingerea standardelor şi descriptorilor de performanţă de cât mai mulţi elevi.**	**2.2.1.Formarea cadrelor didactice în abordarea elevilor cu C.E.S.**	**2.3.1.Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferenţiat la clasa si in mediul on-line.**	**2.4.1.Promovarea i comunitate preocupărilor şcol pentru personalizare actului instructiv educativ în vedere prevenirii eşecului şcolar**
Planificarea și implementare a activităților specifice obiectivului	**2.1.2.Asigurarea accesului la un învățământ adecvat şi de calitate pentru elevii cu cerințe educaționale speciale.**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale
Planificarea și implementare a activităților specifice obiectivului	**2.1.3.Organizarea unor activităţi remediale pentru elevii cu rămâneri în urmă.**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale

Obiectiv specific 2.1.1. : Optimizarea actului didactic prin centrarea învăţării pe elev, pe aspectele practic-aplicative şi prin realizarea proiectării didactice urmărind atingerea standardelor şi descriptorilor de performanţă de cât mai mulţi elevi.

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 2.1.2. : Asigurarea accesului la un învățământ adecvat și de calitate pentru elevii cu cerințe educaționale speciale.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 2.1.3. :Organizarea unor activități remediale pentru elevii cu rămâneri în urmă.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Obiectiv specific 2.2.1.: Formarea cadrelor didactice în abordarea elevilor cu C.E.S.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 2.3.1. :Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat la clasa si în mediul on-line.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 2.4.1.: Promovarea în comunitate a preocupărilor şcolii pentru personalizarea actului instructiv-educativ în vederea prevenirii eşecului şcolar.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv strategic 3: Creșterea în următorii 4 ani, cu cel puțin 10 procente a rezultatelor bune și foarte bune obținute de elevi la evaluările naționale de la sfârșitul claselor a II-a, a IV-a și a VI-a precum și a mediei de la Examenul de evaluare a absolvenților claselor a VIII-a.

1. **OPȚIUNI STRATEGICE**

	OBIECTIVE SPECIFICE			
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**3.1.Dezvoltarea curriculară**	**3.2. Dezvoltarea resurselor umane**	**3.3.Dezvoltarea resurselor materiale și financiare**	**3.4.Dezvoltarea resurselor sistemice și comunitare**
Ob. Strategic 3	**3.1.1.Elaborarea ofertei educaționale care să vizeze formarea competențelor-cheie, dar și educația complementară a elevilor.**	**3.2.1.Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor pe nivele de școlarizare, în vederea aplicării eficiente a acestora.**	**3.3.1.Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate pentru cadrele didactice din școală în vederea optimizarii procesului de predare invatare evaluare – fata in față sau on-line.**	**3.4.1.Implicarea părinților în sprijinirea demersului privind progresul școlar al elevilor.**

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**3.1.2.Realizarea unor programe de învățare diferențiată pentru a preîntâmpina fenomenul eșecului școlar.**	**3.2.2.Identificarea nevoilor reale de pregătire a cadrelor didactice în vederea participării acestora în programe de formare continuă, vizând creșterea calității resurselor umane angajate în unitatea școlară.**	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**3.1.3.Masurarea performantei beneficiarilor directi prin raportare la indicatorii nationali sau județeni.**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale

Obiectiv specific 3.1.1. : Elaborarea ofertei educaţionale care să vizeze formarea competenţelor-cheie, dar şi educaţia complementară a elevilor.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 3.1.2. : Realizarea unor programe de învăţare diferenţiată pentru a preîntâmpina fenomenul eşecului şcolar.

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 3.1.3. : Masurarea performantei beneficiarilor directi prin raportare la indicatorii nationali sau județeni.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** - **financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 3.2.1. : Popularizarea documentelor de politică educaţională şi a finalităţilor lor pe nivele de şcolarizare, în vederea aplicării eficiente a acestora.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Obiectiv specific 3.2.2. : Identificarea nevoilor reale de pregătire a cadrelor didactice în vederea participării acestora în programe de formare continuă, vizând creşterea calităţii resurselor umane angajate în unitatea şcolară.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 3.3.1. : Asigurarea asistenţei manageriale şi de specialitate pentru cadrele didactice din şcoală în vederea optimizarii procesului de predare invatare evaluare – fata in faţă sau on-line.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 3.4.1.Implicarea părinților în sprijinirea demersului privind progresul școlar al elevilor.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

specifice obiectivului					

Obiectiv strategic 4: Reducerea până în anul 2024, cu 75% a dificultăților pe care elevii le întâmpină la accesarea resurselor educaționale deschise.

1. OPȚIUNI STRATEGICE

Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	OBIECTIVE SPECIFICE			
	4.1. Dezvoltarea curriculară	**4.2. Dezvoltarea resurselor umane**	**4.3. Dezvoltarea resurselor materiale și financiare**	**4.4. Dezvoltarea resurselor sistemice și comunitare**
Ob. Strategic 4	**4.1.1.Crearea unor mecanisme de comunicare a managerului cu profesorii, a profesorilor cu fiecare elev prin utilizarea de platforme educaționale în situația alternării învățării față în față cu cea în sistem online.**	**4.2.1.Dotarea cu echipamente moderne IT care contribuie la asigurarea unui spatiu stimulativ, creativ pentru furnizarea unei educatii de calitate la clasă sau în mediul online.**	**4.3.1.Întocmirea unei baze de date a resurselor educaționale deschise pe domenii de activitate și nivele de dezvoltare.**	**4.4.1.Promovarea pe grupurile de lucru și pe site-ul instituției de învățământ a bazei de date cu resurse educaționale deschise.**

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	Resurse umane, materiale și financiare ale școlii	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizar analize anuale

Obiectiv specific 4.1.1. : Crearea unor mecanisme de comunicare a managerului cu profesorii, a profesorilor cu fiecare elev prin utilizarea de platforme educaționale în situația alternării învățării față în față cu cea în sistem online.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATOR DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 4.2.1. : Dotarea cu echipamente moderne IT care contribuie la asigurarea unui spatiu stimulativ, creativ pentru furnizarea unei educatii de calitate la clasă sau în mediul online.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATOR DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Obiectiv specific 4.3.1. : Întocmirea unei baze de date a resurselor educaționale deschise pe domenii de activitate și nivele de dezvoltare.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementare a activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 4.4.1. : Promovarea pe grupurile de lucru și pe site-ul instituției de învățământ a bazei de date cu resurse educaționale deschise.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv strategic 5: Crearea stării de bine în rândul elevilor/preșcolarilor, personalului școlii și părinților de la nivelul satisfăcător la un nivel bun, în următorii 4 ani.

1. OPȚIUNI STRATEGICE

OBIECTIVE SPECIFICE

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	5.1. Dezvoltarea curriculară	5.2. Dezvoltarea resurselor umane	5.3.Dezvoltarea resurselor materiale și financiare	5.4. Dezvoltarea resurselor sistemice și comunitare
Ob. Strategic 5	**5.1.1.Eficientizarea activităţilor ce încurajează spiritul de echipă, cooperarea, înţelegerea, susţinerea reciprocă, exprimarea opiniilor, negocierea.**	**5.2.1.Asigurarea mentoratului şi asistenţei de specialitate pentru cadrele didactice din şcoală în vederea creşterii nivelului de satisfacţie în rândul personalului.**	**5.3.1.Identificarea şi accesarea unor resurse extrabugetare pentru derularea activităţilor de creştere a gradului de satisfacţie.**	**5.4.1.Promovarea culturii instituționale în rândul comunității locale și a partenerilor externi.**
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**5.1.2.Implenetarea CDŞ în acord cu opţiunile elevilor şi a părinţilor.**	**5.2.2.Îmbunătățirea gradului de satisfacție a beneficiarilor în raport cu activitățile desfășurate la școală, sau în mediul online.**	**5.3.2.Organizarea atractivă a spațiilor de desfășurare ale activităților școlare.**	**5.4.2.Activități de informare privind combaterea violenței în mediul școlar și a fenomenelor de bullying și segregare în mediul școlar.**
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	Resurse umane, materiale și financiare ale școlii	**5.2.3.Formarea educatorilor, educabililor pentru lucrul în echipă, pentru implicare, participare, responsabilizare.**	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Obiectiv specific 5.1.1. : Eficientizarea activităţilor ce încurajează spiritul de echipă, cooperarea, înţelegerea, susţinerea reciprocă, exprimarea opiniilor, negocierea.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 5.1.2. : Implenetarea CDŞ în acord cu opţiunile elevilor şi a părinţilor.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 5.2.1. : Asigurarea mentoratului şi asistenţei de specialitate pentru cadrele didactice din şcoală în vederea creşterii nivelului de satisfacţie în rândul personalului.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Obiectiv specific 5.2.2. : Îmbunătățirea gradului de satisfacție a beneficiarilor în raport cu activitățile desfășurate la școală, sau în mediul online.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATO DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 5.2.3. : Formarea educatorilor, educabililor pentru lucrul în echipă, pentru implicare, participare, responsabilizare.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATO I DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 5.3.1. : Identificarea și accesarea unor resurse extrabugetare pentru derularea activităților de creștere a gradului de satisfacție.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATOR DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Obiectiv specific 5.3.2. : Organizarea atractivă a spațiilor de desfășurare ale activităților școlare.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 5.4.1. : Promovarea culturii instituționale în rândul comunității locale și a partenerilor externi.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Obiectiv specific 5.4.2.Activități de informare privind combaterea violenței în mediul școlar și a fenomenelor de bullying și segregare în mediul școlar.

ACȚIUNI	RESURSE	TERMEN	RESPONSABILITĂȚI	MONITORIZARE ȘI EVALUARE	REZULTATE/INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Planificarea și implementarea activităților specifice obiectivului	**-umane:** **-materiale:** **-financiare:**	2022–2026	Director, CA, CEAC, cadre didactice	Rapoarte, fișe de monitorizare, analize anuale	Obiectiv realizat; indicatorii stabiliți atinși

Școala Gimnaziala Oțeleni
Comuna Oțeleni, Jud. Iași
Adresa: Str. Iazului nr.2
Telefon / Fax:0232/718.073
Website: www.scoalaoteleni.ro
Mail: samoteleni@yahoo.com

Inspectoratul Școlar Județean
Iași

XII. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA IMPLEMENTĂRII

ANEXE

Director,

Prof. Iftime Alida-Elena

ROMANIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
SCOALA GIMNAZIALA LOCALITATEA OȚELENI, COMUNA OȚELENI